









جدول المحتويات

كلمة رئيس مجلس الأمناء

كلمة رئيس فريق التخطيط الإستراتيجي ٧

الهيكل التنظيمي

التحليـل الإسـتراتيجي ٢

تحليل الموقف الراهن وتحديد القضايا المهمة كا

القضايا المعمة

الأهداف الإستراتيجية والأولويات ٢٧

كلمة نائب رئيس مجلس الأمناء ٦

فريق التخطيط الإستراتيجي 💎 📉

منهجيـة إعـداد الخطـة الإسـتراتيجية ا

مرتكزات بناء الخطة الإستراتيجية للجمعية ١٣

تحليل البيئة الداخلية والخارجية ها

التوجه الإستراتيجي لجمعية قبس ١٨

متطلبات تنفيذ الخطة الإستراتيجية ٢٩

جمعية قبس للقرآن والسنة والخطابة

كلمة رئيس مجلس الأمناء

بسم الله والحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين أما بعد،،،

تحظى جميع مؤسسات القطاع غير الربحي بعناية واهتمام غير مسبوق من القيادة الرشيدة بالمملكة والتي أوصت بإنشاء المؤسسات الوطنية التي تقدم رعايتها لهذا القطاع الحيوي وتدعمه في تنفيذ عمليات التحسين والتطوير المستمر اللازمة في تمكينها من توفير الخدمات وتلبية احتياجات المجتمع بصورة عالية الجودة والتأكد من فاعليتها في تحقيق الاقتصاد الاجتماعي وإشراكها في تحقيق التنمية الوطنية بالمملكة بخطوات واثقة وثابتة.



سمو الأمير

سعود بن نایف بن عبد العزیز آل سعود

وفي ضوء ذلك تتشرف جمعية الأمير محمد بن فهد بن جلوي آل سعود رحمه الله (قبس) للقرآن الكريم والسنة والخطابة بتدشين الخطة الإستراتيجية ٢٠٢٦-٢٠٢٦ بعد عمل دؤوب وجهود مخلصة من فريق التخطيط الإستراتيجي بالجمعية نفذت خلالها العديد من الاجتماعات وورش العمل وجلسات العصف الذهني من أجل بناء الخطة الإستراتيجية ٢٠٢٠-٢٠٢٦ للجمعية والتي تأتي كاستجابة لتوجيهات القيادة الرشيدة ورؤيتها السديدة في ضرورة مواجهة التحديات والقضايا المعاصرة التي يواجهها القطاع غير الربحي بالمملكة والتأكيد على اتساقها مع الرؤية المباركة للملكة ٢٠٣٠ والتي تهدف إلى تطوير وتحسين الأداء المؤسسي و تعزيز جودة الخدمات التي تقدمها الجمعية . بالإضافة إلى تلبية احتياجات المجتمع وتعزيز دور الجمعية في المساهمة في تحقيق أثر ملموس في الاقتصاد الاجتماعي والتنمية المستدامة على مستوى المملكة.

كما ندعو الله تعالى بأن تساهم الخطة الإستراتيجية للجمعية ٢٠٢٦-٢٠٢٦ في تعزيز مكانتها كمرجعية رائدة ومتميزة في مجال تعليم القرآن الكريم والسنة النبوية والخطابة ليس فقط بالمنطقة الشرقية ولكن على مستوى المملكة بإذن الله تعالى.

أسال الله تعالى أن يبارك في جهودنا وأن يسدد خطانا ، وأن يجعلنا مباركين أينما كنا، والحمد لله رب العالمين.

كلمة نائب رئيس مجلس الأمناء

بسم الله والحمد لله والصلاة والسلام على رسول الله سيدنا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين أما بعد،،،

تسعى جمعية الأمير محمد بن فهد بن جلوي آل سعود رحمه الله) قبس (للقرآن الكريم والسنة النبوية والخطابة منذ تأسيسها إلى اتباع منهجيات التطوير والتحسين المستمر في تحقيق التميز في الأداء المؤسسي من أجل تحقيق التميز والريادة لها في تلبية احتياجات وتطلعات المستفيدين الحالية والمستقبلية وتحقيق التأثير الإيجابي في الاقتصاد الاجتماعي والتنمية المستدامة على مستوى المملكة والذي يتوافق مع التوجيهات السديدة من القيادة الرشيدة بالمملكة في تعزيز التنمية المجتمعية وتطوير القطاع غير الربحي والمدرجة ضمن برامج التحول الوطني والرؤية المباركة بالمملكة بالمملكة بالمملكة بالمملكة بالمملكة المباركة بالمملكة بالمملكة بالمملكة بالمملكة بالمملكة بالمملكة بالمملكة في تعزيز



سمو الأمير عبد العزيز بن محمد بن جلوي آل سعود

وفي ضوء ذلك فقد قامت جمعية قبس بصياغة خطتها الإستراتيجية للسنوات الثلاث المقبلة ٢٠٢٥-٢٠٢٦ والتي راعينا فيها أن تكون طموحة لتحقيق تطلعات المستفيدين الحالية والمستقبلية، مرنة لمواجهة التحديات المتغيرة، قياس مستويات الإنجاز في تحقيق أهدافها الإستراتيجية من خلال مؤشرات أداء محددة وواقعية وتهيئة كافة العوامل التي تضمن تنفيذ الخطة الإستراتيجية للجمعية بالشكل الأمثل بالإضافة إلى متابعة تنفيذ عمليات التحسين والتطوير المستمر في أداء الجمعية بما يضمن تميزها وريادتها.

كما أن لدينا رؤية واضحة ومحددة للتوجهات الإستراتيجية بالجمعية والتي انعكست في صياغة الخطة الإستراتيجية ٢٠٢٤-٢٠٢٦م بحيث توضح بشكل جلي التزامنا الراسخ بتعزيز جهود الجمعية في خدمة القرآن الكريم والسنة النبوية والخطابة. بالإضافة إلى الاهتمام والاستثمار في رأس المال البشري بالجمعية ومعالجة القضايا الحرجة مثل الاستدامة المالية وتحقيق دور أكثر فاعلية في الإسهام بمشاريع التنمية الوطنية بالشكل الأمثل.

ونسأل الله سبحانه وتعالى أن يوفقنا ويسدد خطانا وأن يكتب الأجر والثواب

جمعية قبس للقرآن والسنة والخطابة

كلمة رئيس فريق التخطيط الإستراتيجي

الحمد لله رب العالمين، وصلى الله وسلم على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين أما بعد:

شرفت جمعية الأمير محمد بن فهد بن جلوي آل سعود رحمه الله (قبس) للقرآن الكريم والسنة والخطابة بأن تكون من مؤسسات القطاع غير الربحي الرائدة والمتميزة في تقديم خدماتها في مجالات القرآن الكريم والسنة والخطابة بالمنطقة الشرقية. ومن هذا المنطلق قام فريق التخطيط الإستراتيجي بالجمعية بإعداد الخطة الإستراتيجية ٢٠٢٤-٢٠٢٦. وقد راعت هذه الخطة أهداف الجمعية ورؤيتها ورسالتها وقيمها وأولوياتها، والسعي إلى تحقيق الريادة والتميز على المستوى الوطني في مجالات القرآن الكريم والسنة النبوية والخطابة، إضافةً إلى مواكبتها للرؤية المباركة للملكة (٢٠٣٠).



الدكتور أحمد بن حمد البوعلى

وتعتبر الخطة الإستراتيجية للجمعية ٢٠٢٦-٢٠٦٦ وسيلةً للوصول إلى آفاق مستقبلية نحو الريادة والتميز في الأداء المؤسسي لها عبر عمليات مدروسة ومنظمة تبدأ من تحليل الواقع ودراسته بكل ما فيه من نقاط قوة ونقاط ضعف ثم مروراً بتحديث الرؤية والرسالة والقيم استكمالا للاستراتيجيات السابقة وإيماناً من الجمعية بضرورة مواكبة التغيرات المتلاحقة اللازمة لتحسين وتطوير العمل المؤسسي بالجمعية مع ضرورة التوافق مع التوجهات الصادرة من القيادة الرشيدة بالمملكة، ثم تحديد الأهداف بغية تحقيقها والانتقال من الوضع الراهن إلى الوضع المنشود والمطلوب الوصول إليه مستقبلا بإذن الله تعالى، كما قامت الجمعية بالأخذ في الاعتبار لجميع الإمكانات البشرية والمادية الموجودة، وواقعية ومنهجية الخطوات والإجراءات المتخذة لتحقيق طموحات وتطلعات مجلس أمناء الجمعية ومجلس إدارتها وجميع العاملين بها.

وفي هذا الشأن وبالأصالة عن نفسي وعن منسوبي جمعية قبس للقرآن الكريم والسنة النبوية والخطابة أضع بين أيديكم الخطة الإستراتيجية لجمعيـة قبـس ٢٠٢٤-٢٠٢٦م والتـي ندعـو الله تعالى أن تحقـق للجمعيـة الريـادة والتميـز في تقديـم خدماتهـا المرتبطـة بالقـران الكريـم والسـنة والخطابـة في المستقبل القريب بإذن الله تعالى.

أسأل الله تعالى أن يجعل فيها الخير والنفع للجميع والحمد لله رب العالمين



الأســـتاذ هيثم بن سعد العوده المدير التنفيذي



فريق التخطيط الإستراتيجى



الدكتور أحمد بن حمد البوعلي رئيـس مجلـس الإدارة



محمد السيد السقا مدير مكتب رئيس مجلس الإدارة



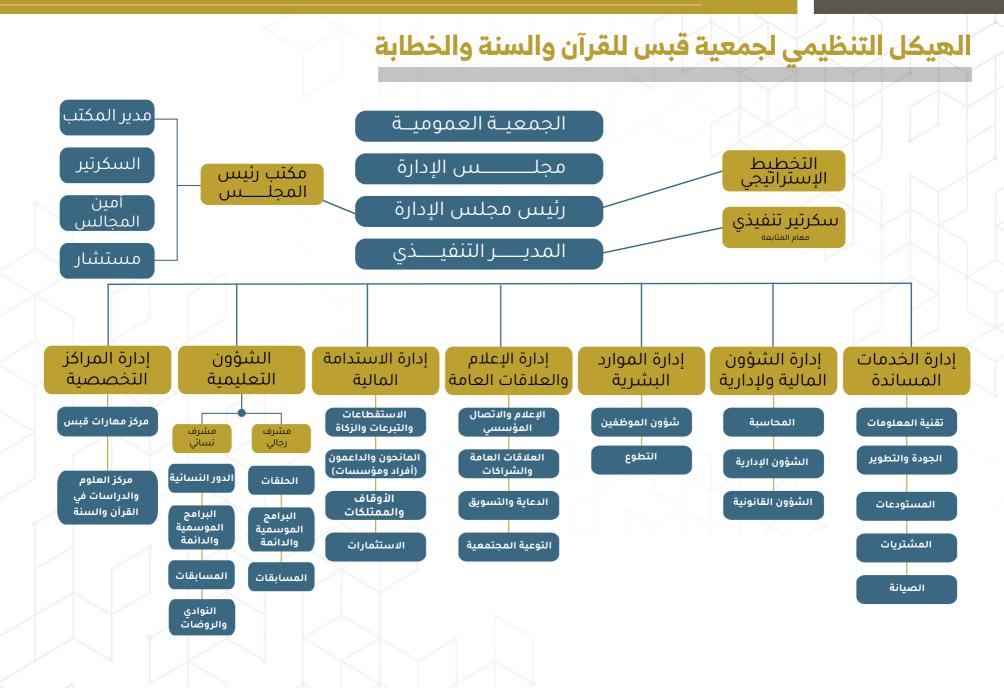
الأســـتاذ علاء بن عبدالله الذكرالله وليد بن خليل الخميس أمين المجالس مدير تقنية المعلومات



الأس___تاذة مريم عبدالله الحميد إدارة المتابعة



سارة محمد اللقمان مديرة مركز مهارات قبس







الخطة

الإستراتيجية

37-7-17-7

جمعية قبس للقرآن والسنة والخطابة

منهجية إعداد الخطة الإستراتيجية ٢٠٢٦ - ٢٠٢٦

استجابة لتوجيهات صاحب السمو الملكي الأمير سعود بن نايف بن عبد العزيز آل سعود (حفظه الله) أمير المنطقة الشرقية ورئيـس مجلـس الأمنـاء فقـد قامـت الجمعيـة بإعـداد الخطـة الإسـتراتيجية ٢٠٢٥-٢٠٢٦ وبمـا يـتلاءم مـع أهدافهـا وتوجهاتهـا الإستراتيجية وذلك في ظل مبادئ الدين الإسلامي المعتدلة والقيم التي تبنتها الجمعية وفي ضوء تطلعات المملكة ورؤيتها المباركة ٢٠٣٠ في دعم مؤسسات القطاع غير الربحي للمساهمة بدور أكثر فاعلية في التنمية الوطنية واستنادا إلى استخدام العديد من أساليب وأدوات التخطيط الإستراتيجي.

> واستنادا إلى ذلك فقد قام فريق الخطة الإستراتيجية بالجمعية بدراسة وثيقة الخطة الإستراتيجية للجمعيـة ١٤٤٠-١٤٤٤ه وكافـة التقاريـر والدراسـات الملحقـة، والوقـوف على معايير ومؤشرات الأداء المدرجة بمشاريع الخطة الإستراتيجية السابقة، ليتم بعدها القيام بوضع آليـة لبنـاء وإعـداد الخطـة الإسـتراتيجية للجمعيـة ٢٠٢٤-

٢٠٢٦. كما قام فريق الخطة الإستراتيجية بالجمعية بتقييم دراسة التوجهات الوطنيـة الحاصلـة في مؤسسات القطاع غيـر ربحي، كمـا تـم عقـد ورش عمـل للمستفيدين الداخليين والخارجيين وتوزيع استبانات على المستجيبين المعنيين ليتم بعدها الوقوف على أهم نقاط القوة والضعف داخلياً وأهم الفرص والتهديدات التي قد تؤثر على كفاءة الأداء المؤسسي للجمعية والتى شكلت أساساً لتحليل الموقف الراهن وتحديد القضايا الحرجة لعمل الجمعيـة وصياغـة الأهـداف الإسـتراتيجية والفرعيـة والمشـاريع المرتبطـة بهـا. كما تجدر الإشارة إلى أن إعداد الخطة الإستراتيجية ٢٠٢٦-٢٠٦٦ لجمعية قبس جاءت ضمن عدة أنشطة وفعاليات متنوعة، فقد نظمت فريق التخطيط

جلسات التركيـز والعصـف الذهنـي.

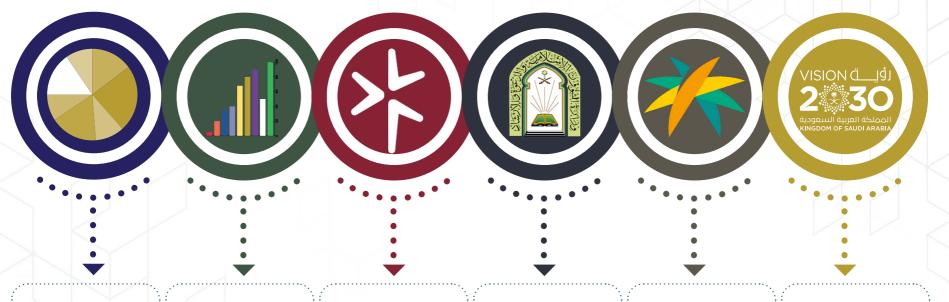


التحليل الإستراتيجي

استند التحليل الإستراتيجي بالخطة الإستراتيجية بجمعية قبس إلى دراسة التوجهات الإستراتيجية لرؤية المملكة ٢٠٣٠ ووزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد والمركز الوطنى لتنمية القطاع غير الربحي ، والمقارنة المرجعية ، و دراسة مرئيات المستفيدين الداخليين لجميع منسوبي الجمعية بالإضافة إلى المستفيدين الخارجيين المتمثلة في الطلاب والمتدربين وأولياء الأمور و..و..الخ ، فضلا عما توصلت إليه تلك الدراسات والتقارير من نتائج وتوصيات ساهمت في بلورة التوجه الإستراتيجي لجمعية قبس والذي يتوافق مع توجهات الرؤية المباركة للملكة ٢٠٣٠، بالإضافة إلى تحديد القضايا الحرجة التي شكلت أساسا مهما في مراجعة التوجه الإستراتيجي وصياغة الأهداف الإستراتيجية والمشاريع الخطة التشغيلية المستقبلية للجمعية خلال ثلاثة الأعوام المقبلة بإذن الله تعالى.



مرتكزات بناء الخطة الإستراتيجية للجمعية



تحليل مرئيات المستفيدين الداخليين والخارجيين المقارنات المرجعية مع جمعيات القطاع غير الربحي ذات الصلة الأهداف والسياسات العامة للمركز الوطني لتنمية القطاع غير الربحي

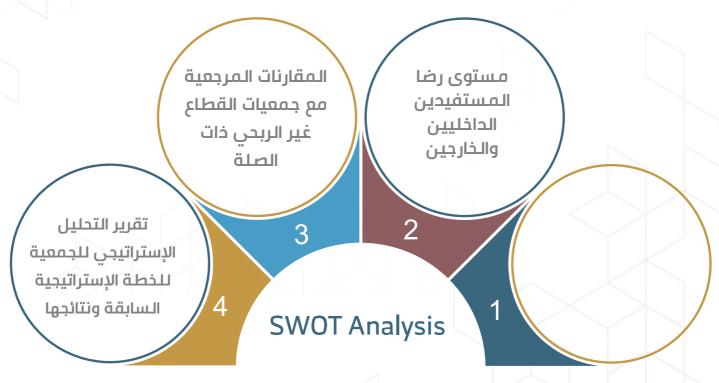
الأهداف والسياسيات العامة لوزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد

استراتيجية وزارة الموارد البشرية والتنمية الاجتماعية

رؤية المملكة العربية السعودية ۲۰۳۰

تحليل الموقف الراهن وتحديد القضايا المهمة للجمعية

قام فريق الخطة الإستراتيجية بتنفيذ تحليل للموقف الراهن بالإضافة إلى تحديد القضايا المهمة بالجمعية من خلال تحديد واستخلاص عناصر التحليل الرباعي الأساسية SWOT Analysis والتي تتضمن نقاط القوة والضعف والفرص والتهديدات وذلك بناء على ما تم التوصل إليه من خلال:



عوامل التحليل الرباعي SWOT Analysis

- **ل** رئاسة سمو أمير المنطقة الشرقية لمجلس أمناء الجمعية
- ♣ تشكيل مجلس الأمناء يضم عددا من أصحاب السمو والمعالي والسعادة والفضيلة
- ♣ تضم الجمعية العمومية عددا من أصحاب السمو والمعالي والسعادة والفضيلة
 - 👤 وجود مجلس إدارة متميز وفعال
 - ♣ وجود كوادر بشرية مؤهلة ومتميزة فى مجال القرآن والسنة والخطابة
 - 🗘 وجود ثلاثة مسارات للعمل عليها
 - دالقرآن والسنة والخطابة»
 - **ل** ريادة وتميز الجمعية في مجال الخطابة
 - 👤 وجود خطة استراتيجية للجمعية
 - 🗘 بيئة عمل مميزة بالجمعية
 - له وجود نظام إلكتروني للمعاملات المالية والإدارية
 - 🖊 استقطاب الكفاءات المتميزة
 - ◄ تحسين الصورة الذهنية عن الجمعية
 - ◄ تنويع مصادر الدخل وتحقيق الاستدامة المالية
 - √ تنوع وسائل وتقنيات التواصل الاجتماعي
 - ◄ تنفيذ شراكات وتحالفات استراتيجية داعمة
 - ◄ الاستفادة من دعم المؤسسات
 والوزارات الوطنية ذات الصلة
 - ◄ تمكين التقنية في عمل منصات تعليمية
 وتدريبية



◄ قلة قنوات التبرع الرقمية

◄ قلة عدد المشاريع الاستثمارية

◄ قلة الأوقاف التي تملكها الجمعية

- ◄ عدم تفعيل الشراكات
- ◄ عدم تسجيل الجمعية في منصة إحسان
 - ♦ ضعف المحفزات للموظفين
 - ◄ عدم وجود مقر ملك للجمعية.

🖹 انخفاض مستوي رضا المستفيدين

- 🗏 زيادة التسرب الوظيفي
- 🗏 قلة المانحين والداعمين
- لأنشطة وخدمات الجمعية
- 🗏 تراجع العوائد المالية بأشكالها

المختلفة

🗏 وجود مؤسسات غير ربحية

تنافس في تقديم نفس الخدمات



القضايا المعمة

واستنادًا إلى عناصر التحليل الرباعي ذات الأولوية السابقة واعتمادًا على تقاطعات مصفوفة SWOT من خلال مقابلة نقاط القوة والضعف مع الفرص والتهديدات، فقد توصل فريق الخطة الإستراتيجية إلى عدد من القضايا المهمة التي ترتبط بتحقيق أهداف جمعية قبس الحالية والمستقبلية والتي تتضمن:





التوجه الإستراتيجي لجمعية قبس

من التحليل للموقف الراهن وتحديد للقضايا الحرجة فقد تبلور التوجه الإستراتيجي لجمعية قبس في خطتها عن طريق صياغة رؤية ورسالة تعكس طموح منسوبي الجمعية والمستفيدين، وصياغة أهداف استراتيجية ومشاريع تنفيذية لبلوغ رؤية الجمعية ورسالتها. كما جرت عملية تحديد التوجه الإستراتيجي بالشكل الذي يتسق مع توجه القيادة الرشيدة بالمملكة ورؤيتها المباركة ٢٠٣٠ وتوجهات وأهداف وزارة الشؤوون الإسلامية والدعوة والإرشاد في صياغة خطتها الإستراتيجية ويفعل رؤية المستفيدين داخليا وخارجيا في تلبية احتياجاتهم بأفضل درجات الجودة وبالشكل المطلوب ويحقق الاستدامة المالية للجمعية بالشكل الأمثل.







القيم



الرسالة



الرؤية







مفردات الرؤية:

ً خدمة القرآن الكريم التدفيظ والتفسير

والتدبر والتجويد.

4

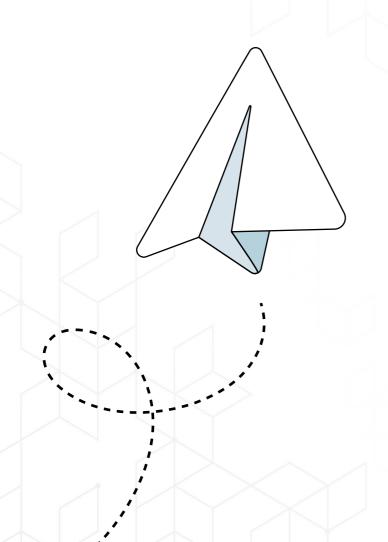
خدمة الخطابة تمكين إكساب المستفيدين في مهارات العرض والتقديم

5

.. ولغة الجسد وإعداد المحتوى.

الرسالة

إعداد أجيال مرتبطة بالقرآن الكريم والسنة النبوية ذات كفاءة خطابية باتباع منهج وسطي معتدل ضمن بيئة محفزة تعليميا، مستدامة ماليا، وفق معايير الجودة العالمية.





مفردات الرسالة:

جمعية قبس للقرآن والسنة والخطابة





الشعار



الموراف والسيستية والوطائية

قبس من نور في قلب كل بيت



مفردات الشعار

اشتق اسم الجمعية من ثلاثة أحرف هي «ق» وتشير إلى القرآن الكريم ويليه حرف «ب» ويشير إلى الخطابة ثم يليه حرف «لب» ويشير إلى النبوية. ولذلك عند تحليل شعار الجمعية فإننا راعينا أن يكون مستمدًّا من القرآن الكريم والسنة النبوية كما يلي:

بریق من نور

قال الله تعالى

«إِنْ مِنْ أَيْنَ عُلْمِنَا فَقُالِنَ لِأَهْلِمُ أَوْجُهُوا إِنْتِي آنْوَنِتَ قَامِرًا لِعِلِي آتَيَجُهُ لِمِنْهِا بَقْبُلِنِ فَا اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ اللهِ اللهُ اللهُ اللهُ اللهُ اللهُ عَلِي البَامِ هُلِكُ فِي (سورة طه- الآية ١٠)

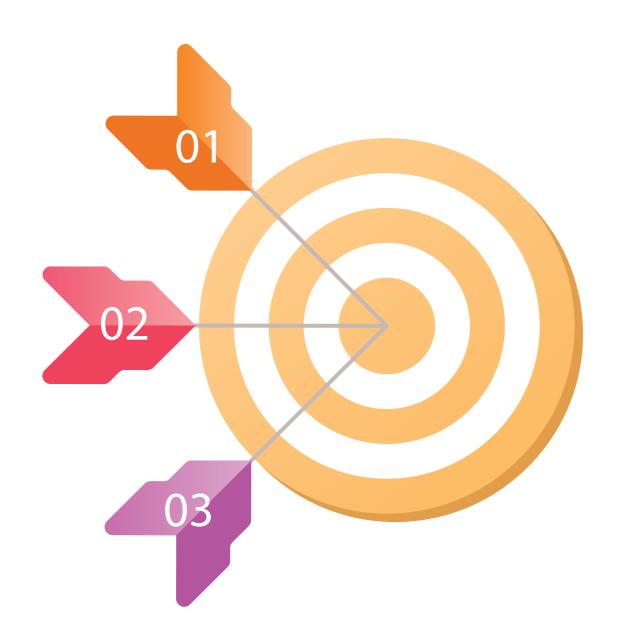


- ا- أن نكون منارة للهداية وخدمة لطلاب العلم في مجال القرآن والسنة والخطابة محلياً ودولياً .
 - ٢- تقديم خدمات نوعية تلبي احتياجات جميع الفئات .

فی قلب کل بیت

عن النعمان بن بشير رضي الله عنهما قال: سمعت رسول الله صلى الله عليه وسلم يقول: «ألا وإن في الجسد مضغة إذا صلحت صلح الجسد كله، وإذا فسدت فسد الجسد كله، ألا وهي القلب» متفق عليه

- ا- أن يكون في كل بيت مشارك في أنشطة الجمعية.
- ٢- التوسع في أنشطة الجمعية لتشمل المجتمع المحلي.





الأهداف

الإستراتيجية

والأولويات

الأهداف الإستراتيجية والأولويات

وفي ضوء ما سبق فقد حددت جمعية قبس أهدافها الإستراتيجية وأولوياتها في خطتها الإستراتيجية ٢٠٢٥-٢٠٢٦ والتي تتضمنت ٤ أهداف استراتيجية وهي :



تحقيق الاستدامة المالية

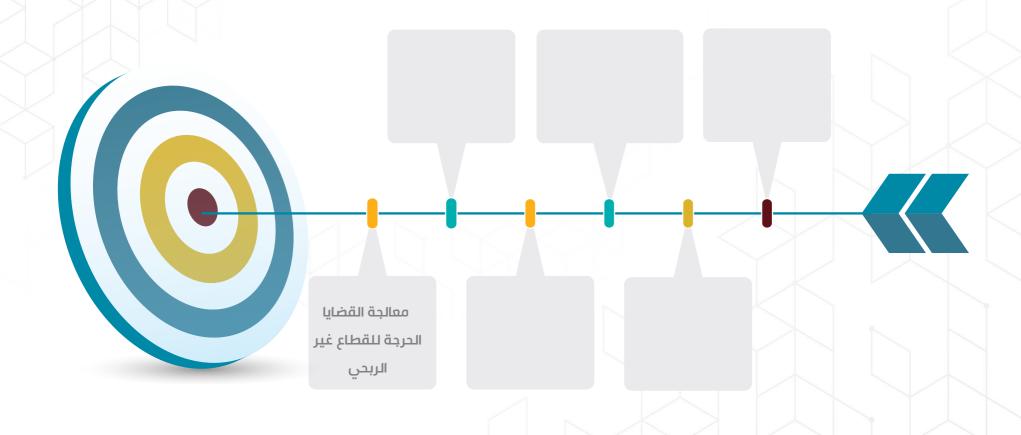
تحقيق الجودة والتميز في الأداء المؤسسي

ضمان جودة المخرجات التعليمية للمستفيدين

حقيق شراكات وتحالفات استراتيجية فاعلة

الأهداف الإستراتيجية والأولويات

كما جاءت صياغة الأهداف الإستراتيجية وتحديد الأولويات المستقبلية لجمعية قبس في خطتها الإستراتيجية ٢٠٢٦-٢٠٢٦م في إطار التزام الجمعية بحيث تساهم في :



من خلال قيام فريق التخطيط الإستراتيجي بالجمعية بإعداد الخطة الإستراتيجية للجمعية ٢٠٢٦-٢٠٢٦ فإن هناك متطلبات يجب تحقيقها من أجل تنفيذ خطتها الإستراتيجية متمثلة فيما يلي:

1



حيث تقوم الجمعية بتشكيل فريق يشرف على متابعة تنفيذ خطتها الإستراتيجية وتقييمها وتقوم باتخاذ ما يلزم من قرارات لمعالجة المشكلات التي تظهر خلال مراحل التنفيذ.



تقوم الجمعية بتقديم ما يلزم من دعم لازم لفريق التخطيط الإستراتيجي واللازم لإنجاح عملها

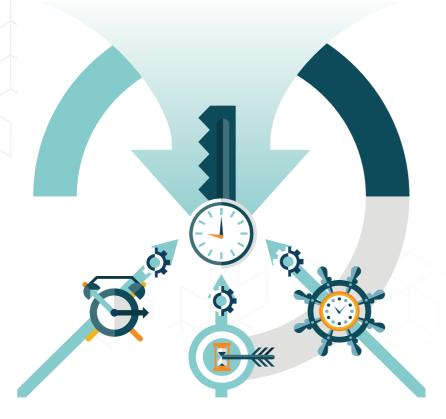


3



يقوم فريق التخطيط الإستراتيجي بالجمعية بإعداد خطة تشغيلية ذات إجراءات وأنشطة محددة ووفق جداول زمنية مع تحديد المسؤوليات ومؤشرات الأداء المناسبة لها.

4



من خلال صياغـة أقسـام وإدارات الجمعيـة لمبـادرات اسـتراتيجية تسـاهم فـي تحقيـق أهـداف الخطـة الإسـتراتيجية للجمعيـة ٢٠٢٤-٢٠٢٦م

5



توفير الموارد المالية وإعداد الميزانيات اللازمة لتنفيذ مشاريع الخطة الإستراتيجية للجمعية والمبادرات المقترحة.

6









قبس من نور فی قلب کل بیت

جميع الحقوق محفوظة لدى جمعية قبس للقرآن والسنة والخطابة الأحساء - المملكة العربية السعودية

00966135621992

00966135621991

www.binjalawy.com