



# الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٤م

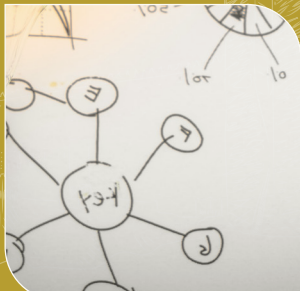
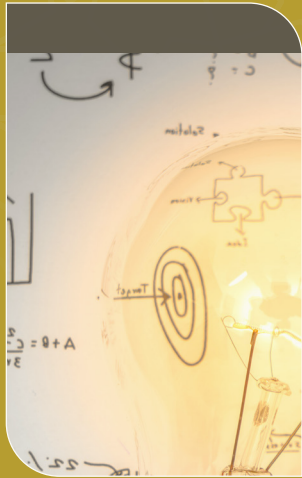
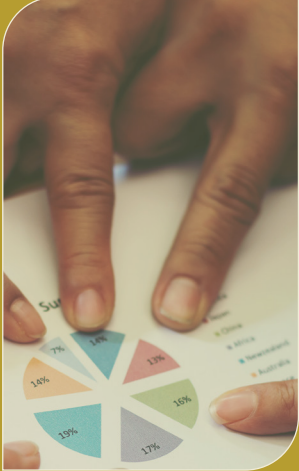
جمعية الأمير محمد بن فهد بن جلوي

للقرآن والسنة والخطابة «قبس»

محافظة الأحساء - المملكة العربية السعودية

رؤية  
VISION  
2030  
المملكة العربية السعودية  
KINGDOM OF SAUDI ARABIA





بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

## جدول المحتويات

٥

المقدمة

٦

التوجه الإستراتيجي لجمعية قيس

١٣

الأهداف الإستراتيجية والأولويات

١٦

مبادرات تحقيق الأهداف الإستراتيجية

١٧

مشاريع تنفيذ الخطة التشغيلية

انبثق عن الخطة الإستراتيجية لجمعية قبس للقرآن والسنة والخطابة ٤ أهداف إستراتيجية تسعى الجمعية لتحقيقها من خلال عمل الخطة التشغيلية والتي يقود تحقيقها إلى بلوغ الأهداف الإستراتيجية المنشودة للجمعية في خطتها ٢٠٢٤ - ٢٠٢٦ كما أن هناك مشاريع بالخطة التشغيلية قد تشارك في تحقيق أكثر من هدف إستراتيجي من أهداف الجمعية. وعليه فقد قام فريق التخطيط الإستراتيجي بإعداد خطة تشغيلية تحتوى على عدد من المشاريع التنفيذية التي تحقق رغبة جمعية قبس وتطلعها نحو تغيير واقعها الحالي من خلال التغلب على القضايا المهمة المرتبطة بالقطاع غير الربحي وتحسين أدائها في المستقبل القريب بإذن الله تعالى.



التوجه

الإستراتيجي

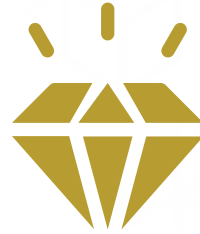
لجمعية قيس

## التوجه الإستراتيجي لجمعية قيس

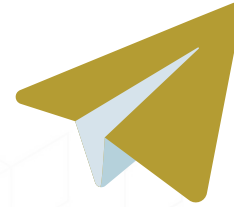
من التحليل للموقف الراهن وتحديد القضايا الحرجة فقد تبلور التوجه الإستراتيجي لجمعية قيس في خطتها عن طريق صياغة رؤية ورسالة تعكس طموح منسوبي الجمعية والمستفيدين، وصياغة أهداف إستراتيجية ومشاريع تنفيذية لبلوغ رؤية الجمعية ورسالتها. كما جرت عملية تحديد التوجه الإستراتيجي بالشكل الذي يتسق مع توجه القيادة الرشيدة بالمملكة ورؤيتها المباركة ٢٠٣٠ وتوجهات وأهداف وزارة الشؤون الإسلامية والدعوة والإرشاد في صياغة خطتها الإستراتيجية ويفعل رؤية المستفيدين داخليا وخارجيا في تلبية احتياجاتهم بأفضل درجات الجودة وبالشكل المطلوب ويحقق الاستدامة المالية للجمعية بالشكل الأمثل.



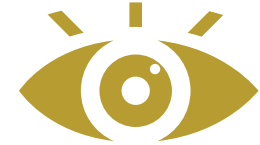
الشعار



القيم



الرسالة



الرؤية



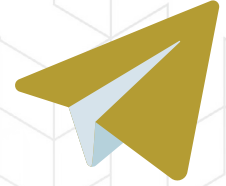
## الرؤية



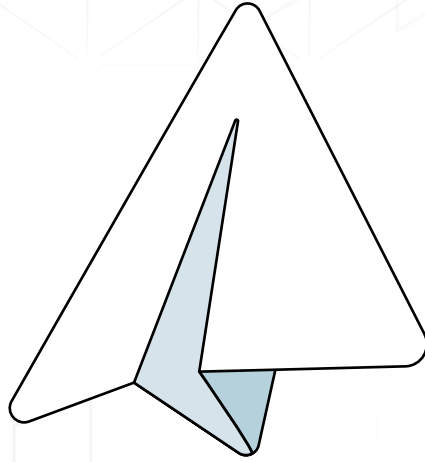
**التميز في خدمة القرآن الكريم  
والسنة النبوية والخطابة**



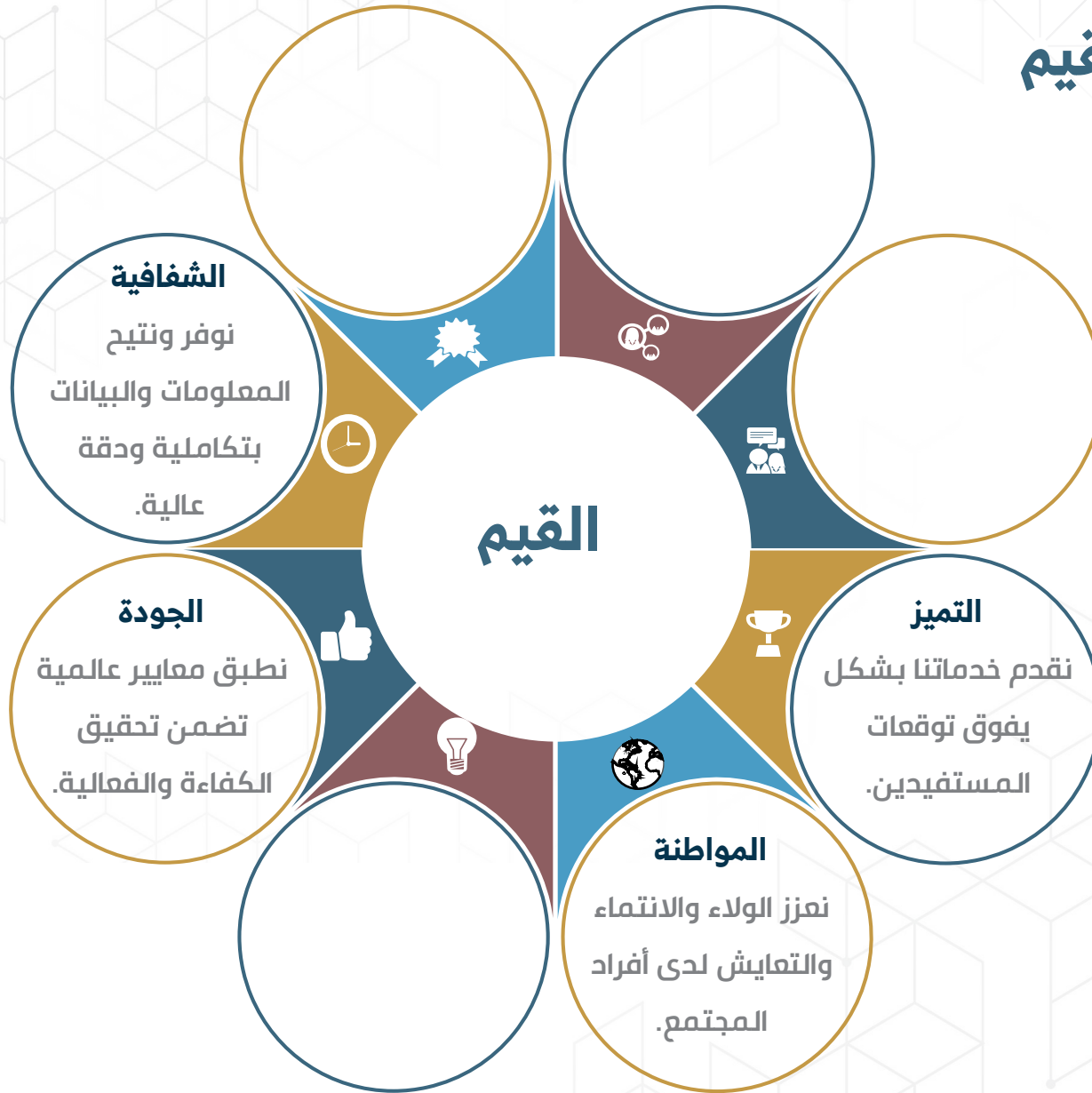
## الرسالة



إعداد أجيال مرتبطة بالقرآن الكريم  
والسنة النبوية ذات كفاءة خطابية  
باتباع منهج وسطي معتدل ضمن  
بيئة محفزة تعليميا، مستدامة ماليا،  
وفق معايير الجودة العالمية.



## القيم





لِلْقُرْآنِ وَالسُّنَنِ وَالْخِطَابَةِ

قبس من نور في قلب كل بيت

## مفردات الشعار



اشتق اسم الجمعية من ثلاثة أحرف هي «ق» وتشير إلى القرآن الكريم ويليه حرف «ب» ويشير إلى الخطابة ثم يليه حرف «س» ويشير إلى السنة النبوية. ولذلك عند تحليل شعار الجمعية فإننا راعينا أن يكون مستمداً من القرآن الكريم والسنة النبوية كما يلي:

### بريق من نور

قال الله تعالى

«إِنَّمَا بُرِّقَ نَارًا فَفُتِّقَتْ لَهَا أَهْلُهَا فَأَمَّا كَيْفَ هِيَ إِنِّي أَنشَأْتُ نَارًا بَرِّقَتْ أَضْيَاقُهَا مِنْهَا بَرِّقَتِ السُّورَةُ وَأَبْجَدُهَا حَمْدُ اللَّهِ عَزَّ وَجَلَّ» (سورة طه- الآية ١٠)



١- أن نكون منارة للهداية وخدمة لطلاب العلم في مجال القرآن والسنة والخطابة محلياً ودولياً.

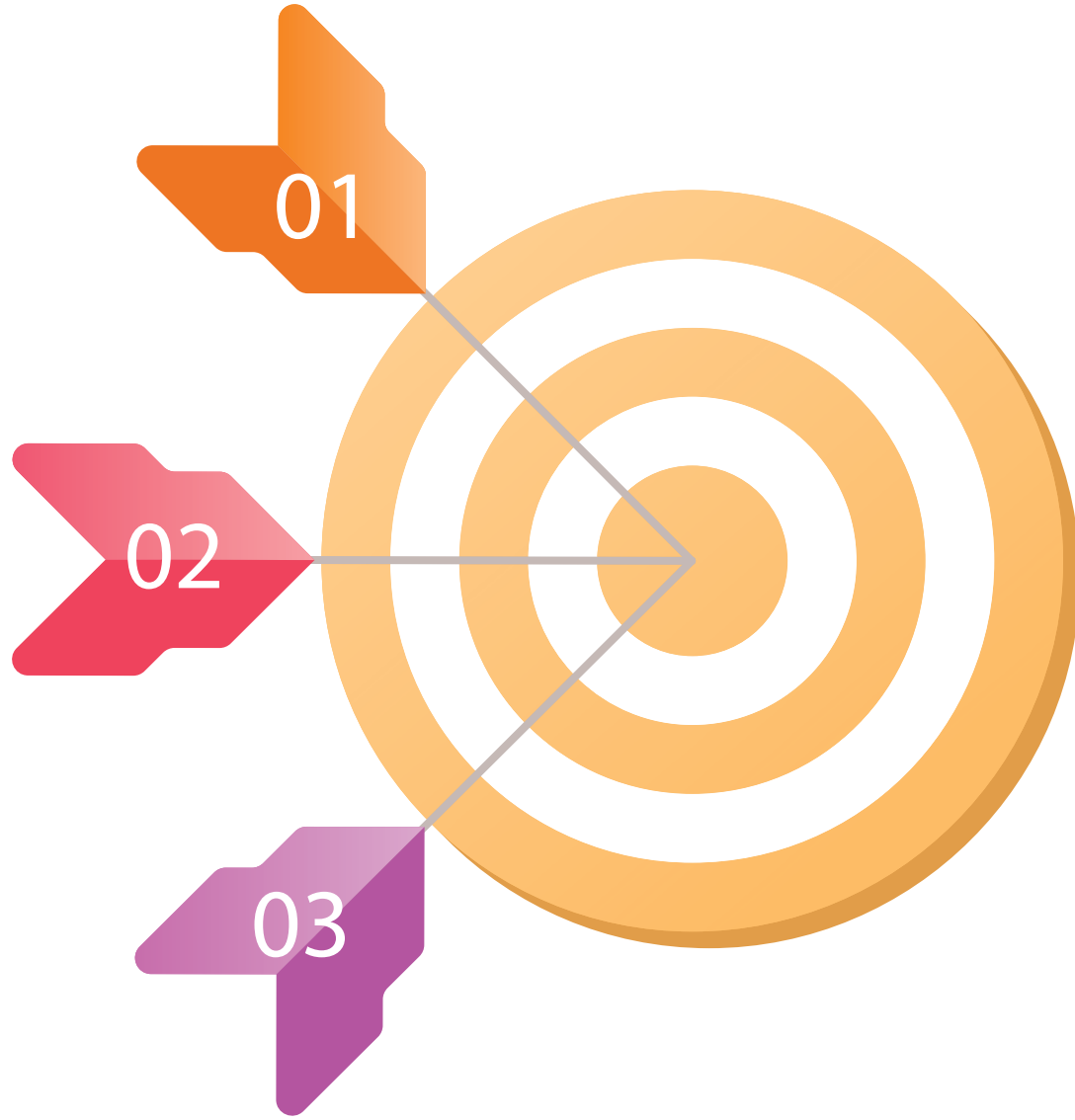
٢- تقديم خدمات نوعية تلبي احتياجات جميع الفئات .

### في قلب كل بيت

عن النعمان بن بشير رضي الله عنهما قال: سمعت رسول الله صلى الله عليه وسلم يقول: «ألا وإن في الجسد مضغة إذا صلحت صلح الجسد كله، وإذا فسدت فسد الجسد كله، ألا وهي القلب» متفق عليه

١- أن يكون في كل بيت مشارك في أنشطة الجمعية.

٢- التوسع في أنشطة الجمعية لتشمل المجتمع المحلي.



الأهداف  
الإستراتيجية  
والأولويات

## الأهداف الإستراتيجية والأولويات

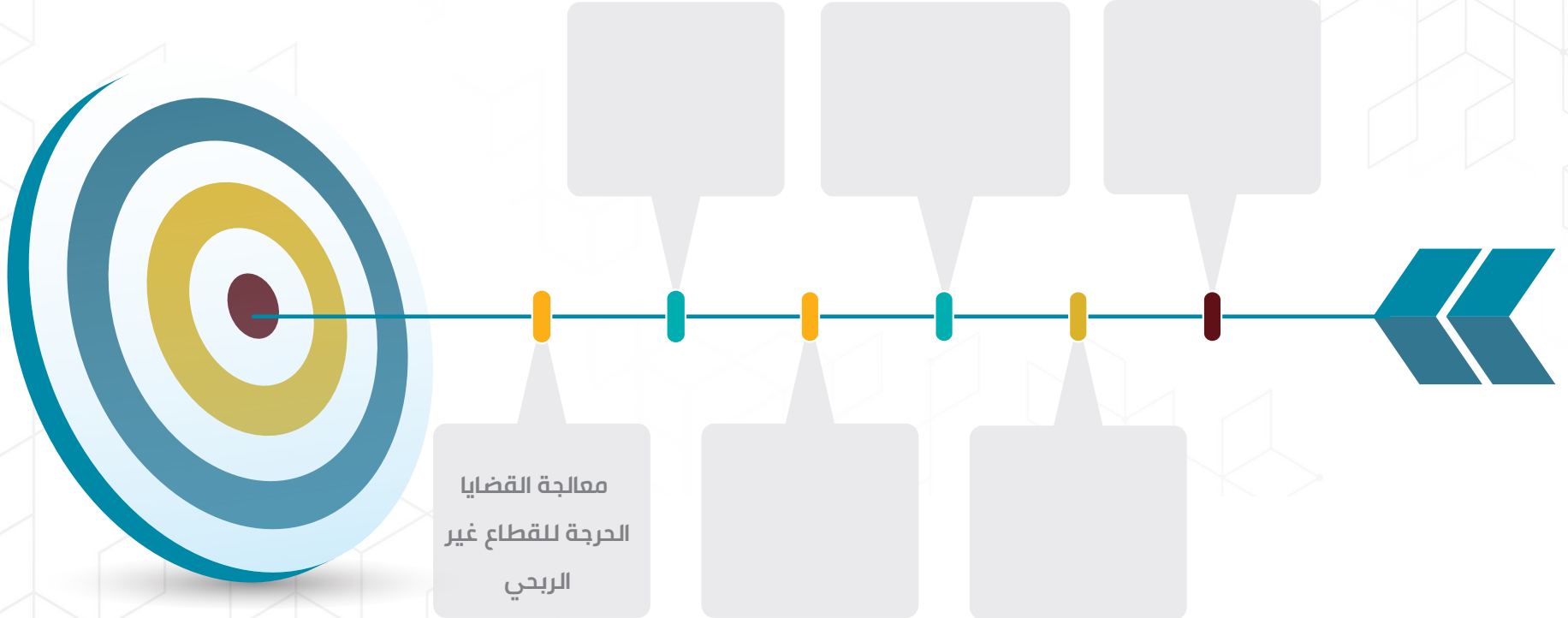
وفي ضوء ما سبق فقد حددت الجمعية أهدافها وأولوياتها الإستراتيجية في خطتها الإستراتيجية ٢٠٢٤-٢٠٢٦ والتي تضمنت ٤ أهداف إستراتيجية هي:

- 1 تحقيق الاستدامة المالية
- 2 تحقيق الجودة والتميز في الأداء المؤسسي
- 3 ضمان جودة المخرجات التعليمية للمستفيدين
- 4 تحقيق شراكات وتحالفات إستراتيجية فاعلة



## الأهداف الإستراتيجية والأولويات

كما جاءت صياغة الأهداف الإستراتيجية وتحديد الأولويات المستقبلية لجمعية قيس في خطتها الإستراتيجية ٢٠٢٤-٢٠٢٦م في إطار التزام الجمعية بحيث تساهم في :

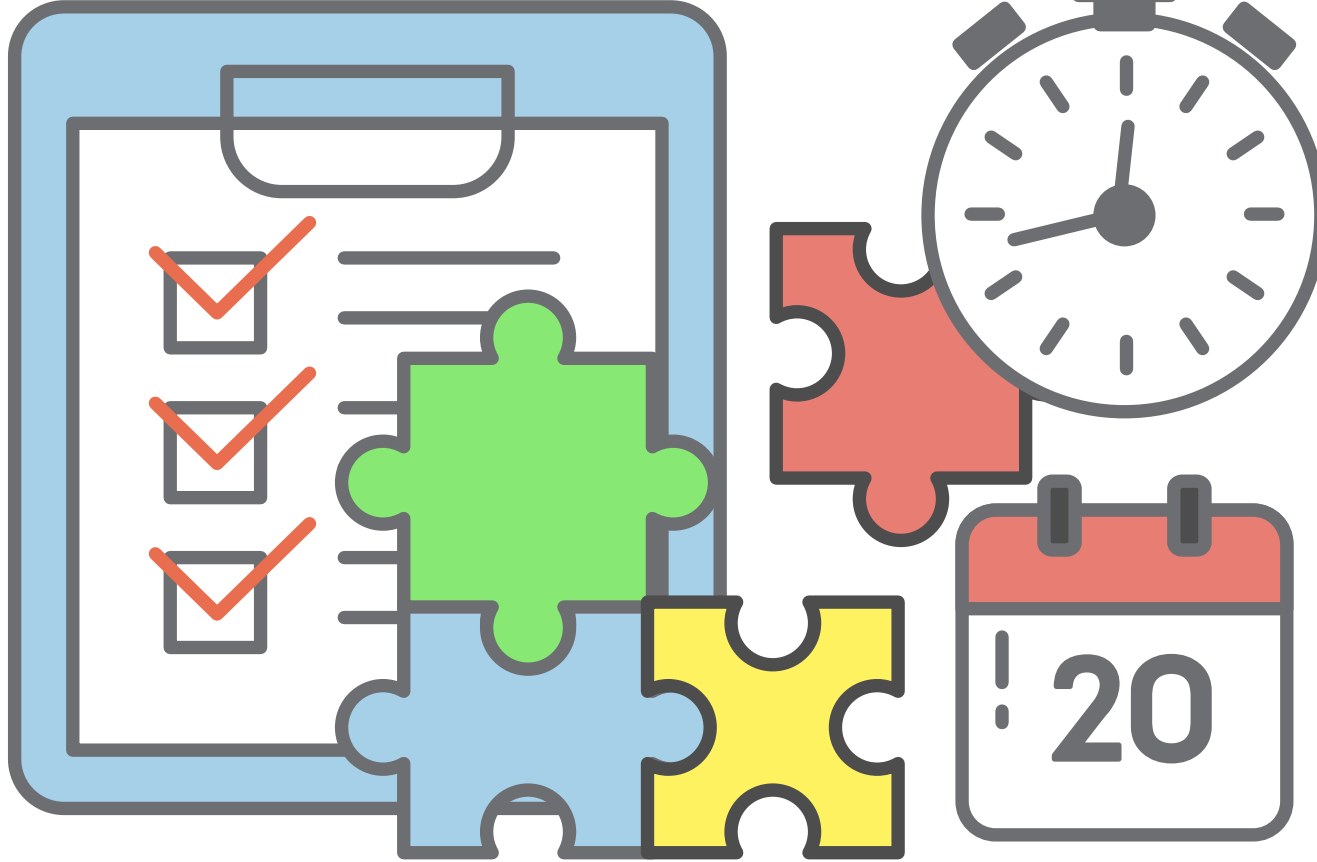


## مبادرات تحقيق الأهداف الإستراتيجية ٢٠٢٤-٢٠٢٦



تسعى جمعية قيس للقرآن والسنة والخطابة في تحقيق أهدافها الإستراتيجية من خلال تنفيذ مجموعة من المبادرات الإستراتيجية التي تساهم بشكل مباشر في تحقيق الأهداف الإستراتيجية للجمعية والتي يتم دمجها مع مشاريع الخطة التشغيلية للجمعية.





مشاريع

تنفيذ الخطة

التشغيلية

٢٠٢٤م

## مشاريع تنفيذ الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٤م

حدد فريق التخطيط الإستراتيجي لجمعية قيس مجموعة من المشاريع التنفيذية التي تحقق الأهداف الإستراتيجية للعام ٢٠٢٤م وهي كالتالي

2

1

1

### المشروع ٥

تعزيز عوامل الجودة  
والتميز في بيئة عمل جاذبة  
ومحفزة للمستفيدين

2

### المشروع ٤

التطوير والتحسين الإداري  
والوظيفي لمنسوبي  
الجمعية

1

### المشروع ٣

تعزيز مستوى الحوكمة  
وتعزيز الصورة الذهنية  
لجمعية قيس لدى المجتمع

2

### المشروع ٢

تنوع المحفظة الاستثمارية  
للجمعية وزيادة العائد  
المالي منها

1

### المشروع ١

زيادة العائد المالي من  
الاستقطاعات والهبات  
والتبرعات والزكاة

4

1

### المشروع ٨

تنفيذ شراكات وتحالفات إستراتيجية  
فاعلة تحقق أهداف الجمعية

2

### المشروع ٧

تأهيل المستفيدين من أنشطة  
الجمعية للمشاركة في المسابقات  
محليا ودوليا

3

1

### المشروع ٦

زيادة جودة المخرجات التعليمية  
بالدورات والأنشطة التعليمية  
للمتعلمين والمتدربين.

## مشاريع تنفيذ الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٤م

1

زيادة العائد المالي من الاستقطاعات والهبآت والتبرعات والزكاة			اسم المشروع		
مليون ريال	القيمة المستهدفة		إجمالي المبالغ المالية الواردة من الاستقطاعات والهبآت والتبرعات والزكاة	مؤشر الأداء	
مسؤولية التنفيذ	التكلفة المالية "بالريال"	المستهدف للعام ٢٠٢٤	مؤشرات الأداء للأنشطة التنفيذية	الأنشطة التنفيذية	م
إدارة الإعلام و العلاقات العامة	٢٥٠٠	١	أجندة الزيارات لكبار المانحين والداعمين الحاليين والتواصل معهم بصورة مستمرة	المحافظة على الداعمين والمانحين الحاليين والتواصل معهم	١
إدارة الإعلام و العلاقات العامة	٢٥٠٠	١	أجندة الزيارات للمانحين والداعمين الجدد	توسيع شريحة الداعمين والمانحين و حصر بياناتهم و التواصل معهم	٢
إدارة الإعلام و العلاقات العامة	-----	١٠٠	عدد المشاركين في الاستقطاع ا لشهري المستديم	توسيع شريحة الاستقطاع الشهري المستديم	٣
إدارة الإعلام و العلاقات العامة	١٠٠٠	١	وثيقة الخطة التسويقية لزيادة العائد المالي من التبرعات والهبآت والاستقطاعات والزكاة	تنفيذ حملات تسويقية للجمعية على مدار العام	٤
إدارة الخدمات المساندة	-----	%١٠٠	تفعيل المتجر الالكتروني على الموقع الالكتروني للجمعية	تفعيل منصات التبرع الإلكترونية الخاصة بالجمعية	٥
إدارة الإعلام و العلاقات العامة	-----	٥٠٠	أعداد المتبرعين من خلال المتجر الإلكتروني للجمعية أو SMS	توسع شريحة المتبرعين عبر القنوات الالكترونية للجمعية من خلال SMS أو المتجر الالكتروني للجمعية	٦
إدارة الخدمات المساندة	----	%١٠٠	البدء في تسجيل الجمعية بالمنصة الوطنية (إحسان) واستكمال متطلبات التسجيل	إضافة شريحة جديدة من المتبرعين من خلال المنصات الوطنية ذات الصلة (منصة إحسان)	٧
إدارة الإعلام و العلاقات العامة	٢٥٠٠	١	قائمة أعداد المانحين والداعمين المتميزين لأعمال وأنشطة الجمعية وتكريمهم خلال الحفل السنوي	تكريم كبار المانحين والداعمين لأعمال وأنشطة الجمعية	٨

## مشاريع تنفيذ الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٤م

2

تنوع المحفظة الاستثمارية للجمعية وزيادة العائد المالي لها			اسم المشروع		
٧٠٠ الف ريال	القيمة المستهدفة		إجمالي المبالغ المالية الواردة من الاستثمارات التي تنفذها الجمعية	مؤشر الأداء الرئيسي	
مسؤولية التنفيذ	التكلفة المالية «بالريال»	المستهدف للعام ٢٠٢٤	مؤشرات الأداء للأنشطة التنفيذية	الأنشطة التنفيذية	م
إدارة الاستدامة المالية	---	٥٠٠٠٠	إجمالي العائد المالي من إدارة الأصول والاملاك والأوقاف والاستثمارات	زيادة الكفاءة التشغيلية في إدارة الأصول والاملاك والأوقاف والاستثمارات	١
إدارة الاستدامة المالية		٤٠٠	عدد الطلاب والطالبات الملتحقين بالروضة ونادي الزهور	زيادة التحاق الطلاب والطالبات بالروضة ونادي الزهور	٢
إدارة الاستدامة المالية	-----	١	قائمة بالمجالات الجديدة لتنفيذ استثمارات مالية متوافقة مع أهداف الجمعية ومع الشريعة الإسلامية	التنوع في فرص الاستثمار و توظيف الأموال الموجودة لدى الجمعية	٣
إدارة الاستدامة المالية	٢٥٠٠	١٠	العائد المالي من تقديم البرامج النوعية والتدريبية تلبي حاجات وتطلعات المستفيدين	تفعيل دور قبس للمهارات في تقديم عدد من الدورات والبرامج النوعية بالجمعية	٤
إدارة الشؤون المالية والإدارية	-----	%١٥	نسبة الانخفاض في الإنفاق السنوي على المصروفات الإدارية	ترشيد الإنفاق السنوي وتقليل الهدر	٥

تعزيز مستوى الحوكمة وتعزيز الصورة الذهنية لجمعية قيس لدى المجتمع			اسم المشروع		
مؤشر الأداء	نسبة رضا المستفيدين عن الأداء المؤسسي للجمعية		القيمة المستهدفة	٪١٠٠	
م	الأنشطة التنفيذية	مؤشرات الأداء للإجراءات	المستهدف للعام ٢٠٢٤	مسؤولية التنفيذ	
١	تحقيق متطلبات الحوكمة وفق المعايير الوطنية	نسبة إنجاز ملفات وتقارير ومتطلبات الحوكمة للجمعية	٪١٠٠	إدارة الخدمات المساندة	
٢	تطوير وتحسين الموقع الإلكتروني للجمعية	نسبة الإنجاز في تطوير وتحسين الموقع الإلكتروني للجمعية	٪١٠٠	٥٠٠٠	إدارة الخدمات المساندة
٣	تنفيذ وتقديم مجموعة من البرامج والأنشطة التي تعزز الصورة الذهنية للجمعية لدى المجتمع.	عدد البرامج التي قدمتها الجمعية لتعزيز الصورة الذهنية لها	١٥	٥٠٠٠	إدارة الإعلام والعلاقات العامة
		عدد مرات التعريف بالجمعية ومنجزاتها من خلال القنوات الرقمية	١٠٠	-----	إدارة الإعلام والعلاقات العامة
		عدد المتابعين للجمعية في منصة تويتر	٤٠٠٠	-----	إدارة الإعلام والعلاقات العامة
		عدد المتابعين للجمعية في منصة سناب شاب	١٠٠٠	-----	إدارة الإعلام والعلاقات العامة
٤	تفعيل مبادرة "إثراء"	عدد المتابعين للجمعية في منصة يوتيوب	١٥٠٠	-----	إدارة الإعلام والعلاقات العامة
		إقامة المعرض السنوي للقرآن الكريم والسنة النبوية والخطابة	١	٢٥٠٠	إدارة الإعلام والعلاقات العامة
٥	تفعيل مبادرة "بناء"	عدد البرامج والفاعليات التوعوية المقدمة للشباب خلال الفعاليات الوطنية والدولية وربطها بالقرآن الكريم والسنة النبوية.	٥	٢٥٠٠	إدارة الإعلام والعلاقات العامة
٦	حصد جوائز التميز المؤسسي المحلية	عدد جوائز التميز المؤسسي التي حصلت عليه الجمعية	٥	٢٠٠٠	إدارة الإعلام والعلاقات العامة

## مشاريع تنفيذ الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٤م

4

التطوير والتحسين الإداري والوظيفي لمنسوبي الجمعية			اسم المشروع	
مؤشر الأداء	نسبة الرضا الوظيفي لمنسوبي الجمعية	القيمة المستهدفة	م	مؤشر الأداء
م	مؤشرات الأداء للإجراءات	المستهدف للعام ٢٠٢٤	التكلفة المالية "بالريال"	مسؤولية التنفيذ
١	تطوير وتحسين الأداء الوظيفي لمنسوبي الجمعية	٥	٥٠٠	إدارة المراكز التخصية
٢	مشاركة منسوبي الجمعية في برامج تطوير الأداء الوظيفي.	%٣٥	-----	إدارة الموارد البشرية
٣	المحافظة على منسوبي الجمعية	%١٠٠	-----	إدارة الموارد البشرية
٤	استخدام التقنيات الحديثة بالجمعية والاعتماد عليها في المعاملات الإدارية	%١٠٠	-----	إدارة الخدمات المساندة
٥	تكريم الموظفين المتميزين " مبادرة تحفيز "	١	١٠٠٠	إدارة الموارد البشرية

## مشاريع تنفيذ الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٤م

5

تعزيز عوامل الجودة والتميز في بيئة عمل جاذبة ومحفزة للمستفيدين بالجمعية			اسم المشروع		
مؤشر الأداء	نسبة استبقاء موظفي الجمعية	القيمة المستهدفة	٪١٠٠		
م	مؤشرات الأداء للإجراءات	المستهدف للعام ٢٠٢٤	التكلفة المالية "بالريال"	مسؤولية التنفيذ	الأنشطة التنفيذية
١	نسبة تحسين وتطوير بيئة العمل في الحلقات والدور النسائي	٪١٠٠	٥٠٠٠	الخدمات المساندة	تعزيز عمليات تحسين وتطوير الحلقات والدور النسائي
٢	تقرير عن خطة الحفظ المرنة وفقا لقدرات الطلاب	١	-----	إدارة الشؤون التعليمية	إعداد خطة حفظ مرنة حسب قدرات الطلاب
٣	عدد الفاعليات الترفيهية للمعلمين والمتطوعين	٥	٢٥٠٠	إدارة الإعلام والعلاقات العامة	تنفيذ فاعليات ترفيهية للمعلمين والمتطوعين
٤	عدد الفاعليات الترفيهية للطلاب والمتدربين	٥	٢٥٠٠	إدارة الشؤون التعليمية	تنفيذ فاعليات ترفيهية للطلاب والطالبات
٥	أعداد المانحين والداعمين الجدد	١٠	----	إدارة الإعلام والعلاقات العامة	جذب شريحة جديدة من المانحين والداعمين الجدد
٦	أعداد المتطوعين والمتطوعات للعمل بالجمعية	٢٥٠٠	---	إدارة الموارد البشرية	تعزيز استقطاب المتطوعين والمتطوعات للمشاركة في أنشطة الجمعية.
٧	قائمة تكريم المتطوعين والمتطوعات وتكريمهم في الحفل السنوي للجمعية	١	١٥٠٠	إدارة الإعلام والعلاقات العامة	تكريم المتطوعين والمتطوعات

## مشاريع تنفيذ الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٤م

6

اسم المشروع			زيادة جودة المخرجات التعليمية بمقررات والدورات والأنشطة التعليمية للمتعلمين والمتدربين	
مؤشر الأداء	نسبة المقررات والدورات التدريبية المقدمة للمتعلمين والمتدربين والتي تم مراجعتها وتطويرها.	القيمة المستهدفة	%	
م	مؤشرات الأداء للإجراءات	المستهدف للعام ٢٠٢٤	التكلفة المالية "بالريال"	مسؤولية التنفيذ
١	مراجعة وتحديث المخرجات التعليمية والدورات التدريبية للمتعلمين والمتدربين.	%١٠٠	-----	إدارة الشؤون التعليمية
٢	مراجعة وتطوير استراتيجيات التدريس وطرق التقييم والدورات التدريبية للمتعلمين والمتدربين.	%١٠٠	-----	إدارة الشؤون التعليمية
٣	تحسين وتطوير مهارات الخطابة للمتعلمين والمتدربين	%١٠٠	-----	إدارة المراكز التخصصية
٤	زيادة جودة استراتيجيات التدريس في تدبر وحفظ القرآن الكريم	%١٠٠	-----	إدارة الشؤون التعليمية
٥	التحقق من الاستفادة من الكوادر البشرية التي تم تخرجها من الجمعية	٣	-----	إدارة الشؤون التعليمية



## مشاريع تنفيذ الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٤م

7

تأهيل منسوبي الجمعية من المتعلمين والمتدربين للمشاركة في المسابقات محليا ودوليا			اسم المشروع		
٣ مشاركين / مشاركات		القيمة المستهدفة	عدد المشاركين من الجمعية في المسابقات محليا ودوليا	مؤشر الأداء	
مسؤولية التنفيذ	التكلفة المالية "بالريال"	المستهدف للعام ٢٠٢٤	مؤشرات الأداء للإجراءات	الأنشطة التنفيذية	م
إدارة الشؤون التعليمية	-----	١٥٠٠	أعداد الطلاب والطالبات في حلقات حفظ القرآن الكريم	دعم وتحفيز الطلاب والطالبات على الالتحاق بحلقات تحفيظ القرآن الكريم	١
إدارة الشؤون التعليمية	-----	١٠٠	عدد الحفاظ والحافظات المتمين لحفظ القرآن الكريم	رفع كفاءة الطلاب والطالبات في إتمام حفظ القرآن الكريم	٢
إدارة المراكز التخصصية	٢٥٠٠	١٠٠٠	عدد المستفيدين ببرامج الخطابة	زيادة عدد المستفيدين ببرامج الخطابة	٣
إدارة الشؤون التعليمية	٢٥٠٠	١	تقديم برنامج لتأسيس الأطفال في مجال القرآن والسنة والخطابة	تفعيل مبادرة "تأسيس"	٤
إدارة الشؤون التعليمية	٢٥٠٠	١	تقديم برنامج تأصيلي شامل لعلوم القرآن والسنة والخطابة لطلاب المنح الدراسية	تفعيل مبادرة "تأصيل"	٥
إدارة الشؤون التعليمية + إدارة المراكز التخصصية	١٥٠٠	٣	قائمة بأسماء المتعلمين والمتدربين المتميزين وعمل برنامج تأهيلي لإشراكهم في المسابقات المحلية والدولية.	تحديد المتعلمين والمتدربين المتميزين لتأهيلهم للمشاركة في المسابقات المحلية والدولية «تفعيل مبادرة ارتقاء»	٦

## مشاريع تنفيذ الخطة التشغيلية للعام ٢٠٢٤م

8

تنفيذ شراكات وتحالفات إستراتيجية فاعلة تحقق أهداف الجمعية			اسم المشروع		
ه اتفاقيات	القيمة المستهدفة		عدد اتفاقيات الشراكة والتحالفات الإستراتيجية التي تم توقيعها وتفعيلها	مؤشر الأداء	
مسؤولية التنفيذ	التكلفة المالية "بالريال"	المستهدف للعام ٢٠٢٤	مؤشرات الأداء للإجراءات	الأنشطة التنفيذية	م
إدارة الإعلام والعلاقات العامة	-----	١	تقرير عن الأهداف المراد تحقيقها من تنفيذ الشراكات	تحديد الهدف من تنفيذ الشراكات والتحالفات الإستراتيجية	١
إدارة الإعلام والعلاقات العامة	-----	١	قائمة بالجهات والمؤسسات المطلوب عمل شراكات معها	تحديد الجهات والمؤسسات المطلوب عمل شراكات معها «تفعيل مبادرة شارك»	٢
إدارة المراكز التخصصية	١٠٠٠	٥	عدد البرامج والأنشطة التي تم تنفيذها من خلال الشراكات	تصميم وتنفيذ برامج وأنشطة مميزة تقدم للمستفيدين وتحقق أهداف الجمعية في ضوء الشراكات المنفذة	٣
إدارة الموارد البشرية	-----	٥	تحديد حزمة من الحوافز المناسبة لكل مستوى من مستويات التطوع	تحفيز المدربين المشاركين في ضوء الشراكات المنفذة	٤
إدارة الخدمات المساندة	-----	٪١٠٠	رضا المتدربين عن أداء مركز قيس للمهارات	تطوير وتحسين فاعلية مركز قيس للمهارات	٥
إدارة الإعلام والعلاقات العامة	-----	١	تقرير عن نتائج تفعيل الشراكات مع مختلف المؤسسات والجهات	تقييم الشراكات مع مختلف المؤسسات والجهات	٦

# الحمد لله العاكس



لِلْقُرْآنِ وَالسُّنَنِ وَالْخُطَابَةِ

قبس من نور في قلب كل بيت

جميع الحقوق محفوظة لدى جمعية قبس للقرآن والسنة والخطابة

الأحساء - المملكة العربية السعودية



00966135621992

00966135621991



[www.binjalawy.com](http://www.binjalawy.com)